БИЗНЕС-ПЛАН

ЗАСО «ТАСК»

НА 2018 ГОД

Нормативная база для разработки бизнес-плана

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 08.12.2016 № 1008 (ключевые показатели эффективности работы).

2. Показатели для разработки бизнес-плана развития ЗАСО «ТАСК» на 2018 год, доведенные Министерством финансов РБ в установленном порядке (письмо Министерства финансов РБ от 11.01.2018г №13-1-19/13).

Структура бизнес-плана

1. Резюме
2. Характеристика организации и стратегия ее развития
3. Описание работ и услуг, составляющих страховую деятельность. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга
4. Планирование объемов страховой деятельности
5. Организационный план
6. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования
7. Энергосбережение
8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности
9. Показатели эффективности деятельности организации

1. Резюме

Бизнес-план ЗАСО «ТАСК» разработан для обеспечения сбалансированности основных экономических и финансовых показателей компании на 2017 год и служит конкретным планом по мобилизации всех видов ресурсов и реализации организационно-хозяйственных мероприятий, направленных на достижение целей и задач, определенных Республиканской программой развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы.

Цель разработки бизнес-плана – спланировать хозяйственную деятельность компании на текущий год в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов.

Стратегия страховой деятельности ЗАСО «ТАСК» направлена на обеспечение сбалансированности структуры страхового портфеля, роста объемов добровольного страхования, а также увеличение доходов от инвестиционной и финансовой деятельности,получение прибыли.

Стратегические цели компании:

- комплексное и качественное обслуживание клиентов, предоставление им широкого спектра страховых услуг, нацеленность на долгосрочные и взаимовыгодные отношения;
- сохранение высокого потенциала роста высокорентабельных видов добровольного страхования;
- интенсивное внедрение новейших информационных технологий;
- укрепление репутации компании среди других клиентов;
- формирование новых каналов продаж;
- обеспечение надежности, эффективности проводимых страховых сделок;
- снижение издержек на осуществление операций по автострахованию.

2. Характеристика организации и стратегия ее развития

Решением Исполкома Октябрьского районного Совета народных депутатов АО «ТАСК» зарегистрировано 29.10.1991 года за № 36.3.

Первый Устав Акционерного общества «ТАСК» был зарегистрирован в Исполнительном комитете Совета народных депутатов Октябрьского района г. Минска 29.10.1991 г. протоколом № 23.

Первоначальными учредителями Общества являлись:

1. Управление Белорусской железной дороги.
2. Министерство транспорта Республики Беларусь.
3. Белорусский акционерный коммерческий промышленно-строительный Банк.
4. Арендное автотранспортное предприятие «Минскинтертранс».
5. Члены трудовых коллективов Управления Белорусской железной дороги, Министерства транспорта Республики Беларусь, Белорусского акционерного коммерческого промышленно-строительного Банка, Арендного автотранспортного предприятия «Минскинтертранс» в количестве 75 человек.

На момент создания Уставной капитал Общества составлял 2 000 000 (два миллиона) рублей и был поделен на 1000 (Одна тысяча) простых именных акций по 2 000 (Две тысячи) рублей каждая.

В настоящее время действует новая редакция Устава ЗАСО «ТАСК», зарегистрированая Министерством финансов Республики Беларусь 12.12.2011г., регистрационный номер 13-2-25/114 (с изменениями в Устав ЗАСО «ТАСК» от 04.07.2016., регистрационный номер 13-2-29/347).

Уставный фонд Общества составляет 13 384 594,2 (тринадцать миллионов триста восемьдесят четыре тысячи пятьсот девяносто четыре белорусских рублей двадцать копеек) белорусских рублей.

В Уставный фонд внесено 7 206 810 (семь миллионов двести шесть тысяч восемьсот десять) белорусских рублей и 6 100 000 (шесть миллионов сто тысяч) евро.

Список Акционеров и размеры их вкладов в Уставный фонд Общества, согласно Приложению № 1 к Уставу ЗАСО «ТАСК»:

1. Государственное объединение «Белорусская железная дорога» - 350 (Триста пятьдесят) акций на сумму 4 684 607,97 рублей, что составляет 35% Уставного фонда.

2. Транспортное республиканское унитарное предприятие «Брестское отделение Белорусской железной дороги» - 306 (Триста шесть) акций на сумму 4 095 685,8252 рубля, что составляет 30,6% Уставного фонда.

3. Республиканское транспортно-экспедиционное унитарное предприятие «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги - 88 (Восемьдесят восемь) акций на сумму 1 177 844,2896 рублей, что составляет 8,8% Уставного фонда.

4. Открытое акционерное общество «БПС-Сбербанк» - 256 (Двести пятьдесят шесть) акций на сумму 3 426 456,1152 рубля, что составляет 25,6% Уставного фонда.

Страховая деятельность ЗАСО «ТАСК» в отчетном периоде осуществлялась на основании бизнес-плана развития компании, разработанного в соответствии с Республиканской программой развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы.

Одним из главных направлений развития ЗАСО «ТАСК» в 2015-2017 годах было дальнейшее развитие страхового портфеля и обеспечение его сбалансированности. В этот период было обеспечено динамичное развитие добровольных видов страхования.

Темпы роста страховых взносов в 2017 году по сравнению с 2015 годом увеличились на 15,9%. Прирост в денежном выражении составил 10 339 тыс. рублей.

Темы роста по добровольным видам страхования в 2017 году по сравнению с 2015 годом составили 111,6%. Прирост составил 3 747 тыс. рублей.

По обязательным видам страхования темпы роста составили 120,2%, прирост в денежном выражении- 6 592- тыс. рублей.

Доля добровольных видов страхования в страховом портфеле колебалась от 49,8% в 2015 году до 48,0% в 2017 году.

Структура страховых взносов за 2015-2017 годы.

(тыс. рублей)

№	Виды страхования	2015 год	2016 год	2017 год	Темпы роста 2017/2015г., %
1	Всего страховых взносов	65 007	73 279	75 347	115,9
2	Обязательные виды страхования	32 614	39 535	39 207	120,2
3	Добровольные виды страхования-всего	32 393	33 744	36 140	111,6
	в том числе:				
4	-имущественное страхование	25 348	25 282	28 160	111,1
5	-личное страхование	4 495	5 382	4 714	104,9
6	-страхование ответственности	2 550	3 080	3 266	128,1

Темпы роста страховых выплат в период 2015-2017 годов опережали темпы роста страховых взносов и составили 120,7%.

Структура страховых выплат за 2015-2017 годы.

(тыс. рублей)

№	Виды страхования	2015 год	2016 год	2017 год	Темпы роста 2017/2015г., %
1	Всего страховых выплат	39 454	48 615	47 605	120,7
2	Обязательные виды страхования	16 782	21 293	23 160	138,0
3	Добровольные виды страхования-всего	22 672	27 322	24 445	107,8
4	Уровень выплат, %	60,7	66,3	63,2	104,1

В 2017 году было заключено 861 009 договоров страхования.

На протяжении последних трех лет в компании были соблюдены опережающие темпы роста страховых взносов по сравнению с темпами роста расходов на ведение дела.

Темпы роста производительности труда были выше темпов роста среднемесячной заработной платы.

В целях снижения издержек в отчетном периоде ЗАСО «ТАСК» продолжило уделять внимание повышению эффективности с точки зрения работы с клиентами и снижению расходов на операционном уровне, что положительно отразилось на уровне рентабельности компании.

Фактические показатели темпов роста по сбору страховых взносов в действующих ценах за отчетный год составили 102,8 % при плане 121,1 %, в том числе:

по обязательным видам страхования –	99,2% при плане 113,2%
по добровольным видам страхования –	107,1% при плане 130,4%
из них:	
Имущественное страхование, всего –	111,4% при плане 130,7%
в том числе:	
имущество организаций –	117,8% при плане 129,5%
имущество граждан –	87,9% при плане 132,9%
прочие виды имущества –	136,5% при плане 135,3%
Личное страхование –	87,6% при плане 130,3%
Страхование ответственности –	106,0% при плане 128,1%

Негативное влияние на развитие страхования в отчетном году оказали следующие факторы:

- значительное замедление темпов роста производства, которое сопровождалось снижением объема заказов на внешнем и внутреннем рынках;
- незначительный рост экономики страны и, как следствие, свертывание программ сопутствующего бизнеса (кредитование, лизинг, туризм);
- низкая покупательская способность основных потребителей страховых услуг.

3. Описание работ и услуг. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга

Специальное разрешение (лицензия) на осуществление страховой деятельности выдано на основании решения от 22.01.2004 г.№20 и зарегистрировано в реестре специальных разрешений (лицензий) Министерства финансов Республики Беларусь за № 13-00007.

Лицензией предусматриваются 37 видов страховой деятельности, которые может осуществлять ЗАСО «ТАСК».

Перечень работ и услуг, составляющих страховую деятельность:

- Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств;
- Обязательное страхование гражданской ответственности антикризисных управляющих в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве);
- Обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика при перевозке опасных грузов;
- Перестрахование;
- Добровольное страхование от несчастных случаев;
- Добровольное страхование наземных транспортных средств граждан;
- Добровольное страхование наземных транспортных средств юридических лиц;
- Добровольное страхование имущества юридического лица;
- Добровольное страхование грузов;

- Добровольное страхование от несчастных случаев пассажиров железнодорожного транспорта;
- Добровольное страхование строительно-монтажных рисков;
- Добровольное страхование гражданской ответственности за причинение вреда в связи с осуществлением профессиональной деятельности;
- Добровольное страхование домашнего имущества граждан;
- Добровольное страхование строений граждан;
- Добровольное страхование риска непогашения кредитов;
- Добровольное страхование финансовых рисков;
- Добровольное страхование медицинских расходов;
- Добровольное страхование воздушных судов;
- Добровольное страхование от внезапных заболеваний и несчастных случаев на время поездки за границу;
- Добровольное страхование ценностей касс;
- Добровольное страхование гражданской ответственности экспедитора;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика за вред, причиненный третьим лицам;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами;
- Добровольное страхование гражданской ответственности таможенного перевозчика;
- Добровольное страхование гражданской ответственности предприятий, создающих повышенную опасность для окружающих;
- Добровольное страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов;
- Добровольное страхование водного транспорта;
- Добровольное морское страхование;
- Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней кредитополучателей;
- Добровольное комплексное страхование помещений и гражданской ответственности его владельца;

- Добровольное страхование общегражданской ответственности;
- Добровольное страхование гражданской ответственности владельцев таможенных складов и (или) складов временного хранения;
- Добровольное страхование гражданской ответственности таможенных представителей;
- Добровольное страхование ответственности за неисполнение (ненадлежащее исполнение) обязательств эмитента облигаций;
- Добровольное страхование расходов в связи с отменой или изменением сроков поездки, багажа и гражданской ответственности физических лиц, выезжающих за границу;
- Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней.

По данным Министерства финансов Республики Беларусь по состоянию на 01.01.2018г. страховую деятельность на рынке РБ осуществляют 22 страховые организации, в том числе 17 из них в сегменте non-life, из них 6 государственные или с долей собственности государства в уставных фондах.

ЗАСО «ТАСК» является одной из шести страховых компаний с долей собственности государства в уставных фондах более 50%.

Основные черты, характеризующие деятельность ЗАСО «ТАСК» на страховом рынке Республики Беларусь:

- 4 место в рейтинге Министерства финансов по объему поступивших взносов по договорам прямого страхования и сострахования;
- стаж работы на страховом рынке Республики Беларусь – 26 лет;
- страховой бизнес проводится при помощи развитой региональной сети во всех областях и районах республики;
- постоянное совершенствование действующих и разработка новых страховых продуктов.

За январь-декабрь 2017 года страховыми организациями получено страховых взносов по прямому страхованию и сострахованию на сумму 1050,8 млн. рублей. Темп роста страховых взносов в 2017 году по сравнению с аналогичным периодом 2016 года составил 106,4%.

На долю ЗАСО «ТАСК» приходится 75,3 млн. рублей, или 7,2% суммы страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования. Темп роста за январь–декабрь 2017 года к аналогичному периоду прошлого гола составил 102,8%.

По добровольным видам страхования в республике было собрано 605,6 млн. рублей страховых взносов. Темп роста по добровольным видам составил 111,7%. Удельный вес добровольных видов страхования в общей сумме взносов составляет 57,6%.

На долю ЗАСО «ТАСК» приходится 36,1 млн. рублей, или 6,0%. Удельный вес добровольных видов составляет 48,0%. Темп роста составил 107,1%.

По обязательным видам страхования по отрасли за январь-декабрь 2017 года получено 445,2 млн. рублей страховых взносов. Темп роста составил 99,9%. Удельный вес обязательных видов страхования в общей сумме страховых взносов составляет 42,4%.

Доля ЗАСО «ТАСК» составляет 39,2 млн. рублей, или 8,8%.

Удельный вес обязательных видов страхования в общей сумме взносов по компании составляет 52,0%. Темп роста по обязательным видам по компании составил 98,5%.

Разнообразие предлагаемых по 37 видам страхования страховых продуктов делает эти продукты привлекательными и доступными для широкого круга потенциальных страхователей. В то же время, благодаря безупречной репутации нашей компании, а также системе скидок и льгот, ЗАСО «ТАСК» успело приобрести новых клиентов.

Генеральная маркетинговая стратегия компании – сохранение имеющихся и привлечение новых клиентов за счет качественного обслуживания: сопровождение клиента от момента заключения договора страхования до момента получения страхового возмещения.

Задачи маркетинга в ЗАСО «ТАСК»:

- обеспечение рентабельной работы в постоянно изменяющихся условиях;
- обеспечение конкурентоспособности компании в целях соблюдения интересов клиентов, поддержания общественного имиджа;
- максимальное удовлетворение запросов клиентов по объему, структуре и качеству услуг, оказываемых нашей компанией, что создает условия устойчивости деловых отношений;

- комплексное решение коммерческих, организационных и социальных проблем коллектива компании;
- достижение единого стандарта обслуживания клиентов во всех представительствах и пунктах продаж компании.

В компании разработан комплекс обязательных для исполнения правил обслуживания клиентов, гарантирующих установленный уровень качества всех производимых операций. Уровень обслуживания клиентов и деятельность любого сотрудника компании оценивается по:

- работе с жалобами и претензиями – количество жалоб не должно быть больше двух в месяц на одного сотрудника, по каждой жалобе клиент должен обязательно получить ответ;
- наличию в офисе информационно-рекламных материалов;
- требованию по оформлению документов, писем и деловых бумаг, объявлений, вывесок (хорошо оформленные, грамотно написанные деловые бумаги свидетельствуют об уважении к клиентам и об уровне культуры компании);
- максимальному времени ожидания ответа по телефону.

4. Планирование объемов страховой деятельности на 2018 год

С учетом анализа состояния и прогноза развития рынка страхования non-life, выбранной предприятием стратегии маркетинга, развития материально-технической базы, в том числе информационных технологий в 2018 году планируется достижение сбора страховых взносов в сумме 91,7 млн. рублей, темп роста- 121,7%, в том числе:

по добровольным видам страхования-50,1 млн. рублей, или 138,7% к уровню 2017 года;

по обязательным видам страхования – 41,6млн. рублей или 106,0% соответственно.

Приоритетными направлениями развития добровольного страхования в 2018 году будут: страхование имущества предприятий, страхование медицинских расходов, страхование от внезапных заболеваний во время поездки за границу, страхование грузов, страхование гражданской ответственности перевозчика. Основные взносы в сегменте имущественного страхования, как и в предыдущие годы, планируется получить по каско-страхованию, страхованию имущества предприятий и страхованию грузов.

По состоянию на конец 2017 года компания использовала 201 служебное помещение общей площадью 7,5 тыс. кв. метров, в том числе: 63 собственных (общей площадью 5,3 тыс. кв. м) и 138 арендованных (общей площадью 2,2 тыс. кв. м).

Все помещения оборудованы офисной мебелью для сотрудников и клиентов, офисной техникой и некоторыми бытовыми приборами, которые позволяют обеспечить нормальную работу сотрудников. В офисах все рабочие места обеспечены рабочими программами «Полис» и «1С-Бухгалтерия». Для всех сотрудников общедоступна информация программы «Консультант Плюс».

Для минимизации управленческих затрат используются современные информационные технологии, программное обеспечение, локальные вычислительные сети, корпоративная сеть передачи данных.

Материально-техническое оснащение бумажно-канцелярскими принадлежностями полностью обеспечиваются.

5. Организационный план

Организационный план ЗАСО «ТАСК» разработан на основе линейно-функциональной двухуровневой системы управления, включающей Дирекцию и 10 представительств в районных и областных городах республики. Данная система управления позволяет успешно реагировать на изменения внутренней и внешней среды и принимать оперативные решения.

Двухуровневая система управления позволяет в минимально короткие сроки осуществлять прогнозирование, учет, анализ и регулирование.

Верхний уровень системы представлен Дирекцией. Дирекция определяет стратегию, осуществляет планирование страховой, финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности, осуществляет методологические и организационные функции, а также осуществляет деятельность по оказанию страховых услуг.

На нижнем уровне системы действуют представительства. Представительства, состоящие из отделов, реализуют стратегию, цели и задачи компании, осуществляют деятельность по оказанию страховых услуг. Их функции определены положениями о представительствах.

Штат руководителей и специалистов отличается слабой текучестью, что обеспечивает наличие квалифицированных, опытных и лояльных к компании сотрудников.

Структура компании, страховые продукты, ее персонал объединены единой целью – создать реально активный уровень со страхователем на всех этапах оказания страховой услуги: от заключения договоров страхования до урегулирования убытков по наступившим страховым случаям.

6. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования

В 2018 году компания планирует реализовать ряд инвестиционных проектов, направленных на замену активной части основных производственных фондов и внедрения новых технологий, приобретение лицензионного программного обеспечения.

Для повышения эффективности деятельности планируются мероприятия по доработке и внедрению информационных систем, обеспечивающих ведение централизованных баз данных по договорам страхования, бухгалтерскому учету.

Целью развития материально-технической базы ЗАСО «ТАСК» в 2018 году будет обеспечение подразделений компании оборудованными помещениями, современными техническими средствами, программным обеспечением.

ЗАСО «ТАСК» осуществляет инвестирование средств страховых резервов в соответствии с Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1750 от 29.12.2006г. (в редакции Постановлений Совмина РБ от 29.12.2007 № 1884, от 05.07.2013 №587, от 29.08.2014 № 854).

ЗАСО «ТАСК» инвестирует и размещает средства страховых резервов в государственных банках на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации.

Инновационный план компании включает в себя:

-организационные и управленческие мероприятия;

-переход на передовые методы управления;

-внедрение существенно измененных организационных структур;

-реализацию новых или значительно измененных направлений в экономической стратегии организации.

7. Энергосбережение

В целях реализации государственной политики в сфере экономии энергоресурсов и повышения эффективности компании планируется в 2018 году продолжить реализацию комплекса мероприятий по экономии энергоресурсов:

Системы отопления:

- оснащение систем отопления счетчиками расходов;
- снижение потерь тепла путем уплотнения дверей и замены оконных блоков на стеклопакеты;
- улучшение тепловой изоляции стен, чердаков, полов;
- в тепловых узлах на приборах учета тепла установить программы «отключения на выходные и праздничные дни» в режиме «поддержание от разморожения»;
- составление руководства по эксплуатации, управлению и обслуживанию систем отопления.

Системы горячего водоснабжения:

- снижение потребления за счет оптимизации расходов и регулирования температуры горячей воды;
- своевременное устранение утечек горячей воды.

Системы вентиляции:

- применение устройств автоматического регулирования и управления вентиляционными установками в зависимости от температуры воздуха;
- замена устаревших вентиляторов с низким КПД на современные модели.

Системы кондиционирования:

- исключение перегрева и переохлаждения воздуха в помещении;

- поддерживание в рабочем состоянии регуляторов, поверхностей теплообменников и оборудования.

Системы электроснабжения:

- оснащение систем электроснабжения системами мониторинга и потребления электроэнергии;
- сокращение области применения ламп накаливания и замена их энергосберегающими лампами;
- окраска помещений в светлые тона;
- уменьшение числа личных бытовых приборов (электрочайники, кофеварки и т.д.) путем организации комнат приема пищи;
- освещение коридоров и холлов, а также лестничных маршей в рабочее время осуществлять в щадящем режиме, ночью – включать только дежурное освещение;

Системы водоснабжения:

- установка счетчиков расхода воды.

Кроме того, все наружные двери обеспечить доводчиками.

Реализация комплекса перечисленных мероприятий позволит снизить энергозатраты компании и получить экономический эффект от экономии топливно-энергетических ресурсов.

8. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическая деятельность ЗАСО «ТАСК» в 2018 году будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышения экономического потенциала компании путем наращивания объемов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной инвестиционной деятельности.

Выполнение основных производственных показателей, предусмотренных бизнес-планом, позволит обеспечить получение в 2018 году положительного финансового результата.

Исходя из выбранной стратегии развития, в 2018 году планируется достичь:

-темп роста страховых взносов, всего-121,7%, в том числе: темп роста страховых взносов по добровольным видам страхования – 138,7%; по обязательным видам страхования- 106,0%;

- опережающий темп роста производительности труда над темпом роста среднемесячной заработной платы;
- опережающий темп роста страховых взносов над темпом роста расходов на ведение дела;
- положительный финансовый результат от финансово-хозяйственной и страховой деятельности.

Планируется получить страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования в размере 91 669 тыс. рублей, в том числе:

по обязательным видам страхования- 41 558 тыс. рублей,

по добровольным видам страхования- 50 111 тыс. рублей.

ЗАСО «ТАСК» планирует соблюдать норматив расходов на ведение дела по видам добровольного страхования в размере 35 процентов от суммы страховых взносов, а по обязательным видам страхования- 25 процентов от суммы страховых взносов.

Организация финансово-хозяйственной деятельности обеспечивает покрытие всех необходимых затрат компании на проведение страховой деятельности, социальное развитие коллектива и сохраняет опережающий рост доходов над расходами.

9. Показатели эффективности деятельности ЗАСО «ТАСК»

Производственная стратегия компании на 2018 год направлена на обеспечение роста страхового портфеля в части добровольного страхования с учетом изменяющихся макроэкономических условий, его дальнейшее сбалансирование, а также увеличение доходов от инвестиционной деятельности.

В случае успешного выполнения данной программы, удельный вес страховых взносов по добровольным видам страхования может составить 54,7 процента в общем объеме взносов.

В 2018 году планируется заключить 877 786 договоров страхования.

Планирование суммы расходов на ведение дела осуществлено с учетом целесообразности и необходимости функционирования организации. Удельный вес суммы расходов на ведение дела в сумме страховых взносов составит 23,2%.

Средний уровень страховых выплат прогнозируется в размере 63,0 процентов. Высокий уровень выплат обусловлен тем, что основу страхового портфеля компании составляет автострахование- один из самых убыточных видов страхования, увеличением стоимости норма-часа и возмещением убытков по факту ремонта, что значительно увеличивает суммы страховых выплат.

Темп роста страховых выплат к соответствующему периоду прошлого года планируются на уровне 121,3%.

Коэффициент соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы по итогам 2018 года планируется на уровне 1,05.

Прогнозируемый уровень рентабельности финансово-хозяйственной деятельности составит 5,2%, страховой деятельности-2,6%. Запланированный уровень рентабельности будет достаточным для обеспечения платежеспособности и дальнейшего потенциала для дальнейшего развития компании.

ЗАСО «ТАСК» является платежеспособной страховой организацией, обладающей необходимым размером собственного капитала, свободного от любых обязательств.

В целях поддержания и повышения платежеспособности планируется направить на увеличение уставного фонда части прибыли. Осуществление инвестиций в основной капитал планируется за счет прибыли, остающейся в распоряжении компании.

В целях повышения финансовой устойчивости компании в 2018 году планируется провести ряд мероприятий, которые будут способствовать стабилизации финансового положения:

- обеспечить инвестирование собственных средств и средств страховых резервов в наиболее доходные и ликвидные объекты вложений;
- изыскать внутрихозяйственные резервы и направить их на взыскание задолженности по регрессным искам;
- часть прибыли после налогообложения направить на увеличение фонда накопления;
- сократить расходы на ведение дела на рубль страховых взносов;
- увеличить объемы взносов по рискам, принятым в перестрахование;
- сократить дебиторскую и кредиторскую задолженность;
- изменить тарифную политику (увеличить на основании фактических данных компании минимальный размер страховых тарифов по добровольным видам страхования с высоким уровнем убытков);
- проводить постоянный контроль за соблюдением соотношения между фактическим и нормативным размерами маржи платежеспособности.